

Bilan de la Convention territoriale (2008-2013)

Plan de la présentation:

- I. Un bilan financier et en termes d'opérations
- II. Une répartition par périmètre des actions de la Convention
- III. Un bilan des maîtres d'ouvrage
- IV. Un bilan de l'action de l'Europe en Midi-Quercy
- V. Un bilan des principales thématiques abordées
- VI. Bilan de la gouvernance de la CT

Quelques projets emblématiques...

Architecture de la Convention territoriale 2008-2013

AXE I / UN TERRITOIRE EQUITABLE:

Mesure 1: Miser sur les Ressources Humaines et conforter la gouvernance

Mesure 2: Développer l'offre culturelle, la solidarité et la cohésion sociale

AXE II / UN TERRITOIRE VIABLE:

Mesure 3: Favoriser la diversification/consolidation des activités économiques durables

Mesure 4: Maîtrise de l'énergie et développement des énergies renouvelables

AXE III / UN TERRITOIRE VIVABLE:

Mesure 5: Réaliser des équipements structurants pour le territoire

Mesure 6: Promouvoir une politique de l'habitat globale et durable

Mesure 7: Préserver et valoriser les ressources naturelles du territoire

Mesure 8: Vocation territoriale et expérimentation

Mesure 9: annulée

I. Volume financier

Le Contrat de Pays (2008-2013) a permis d'engager 10 programmations représentant :

- **Un montant total de 53 775 935 € HT**
- **237 opérations engagées**
- **Un coût moyen d'opération d'environ 227 000 € HT (236 000 € HT pour la Convention 2004-2007)**
- **Un taux d'aides publiques moyen d'environ 50 % (soit environ 27 millions d'euros):**

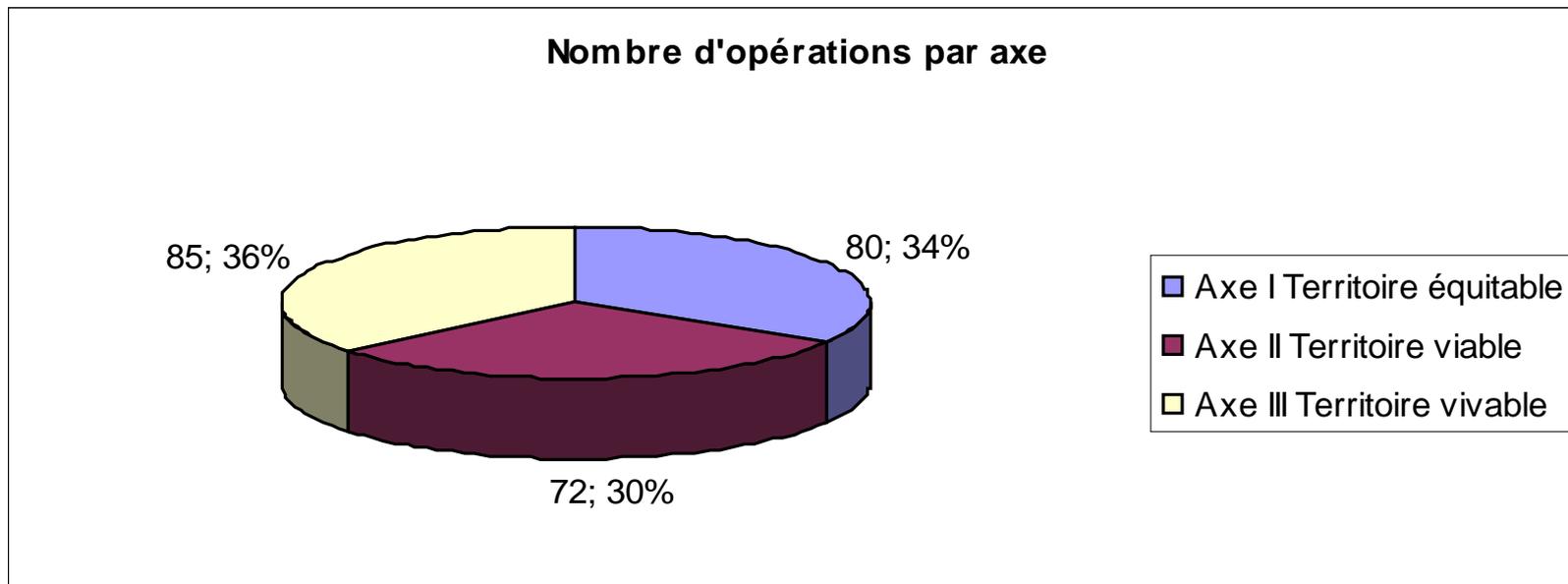
Plan de financement de la Convention territoriale (en %):

UE	Etat	Région	Département	Autres	Autofinancement
8,3	12,9	11,8	13,4	3,9	49,7

I.1 Volume financier par mesure et par Axe

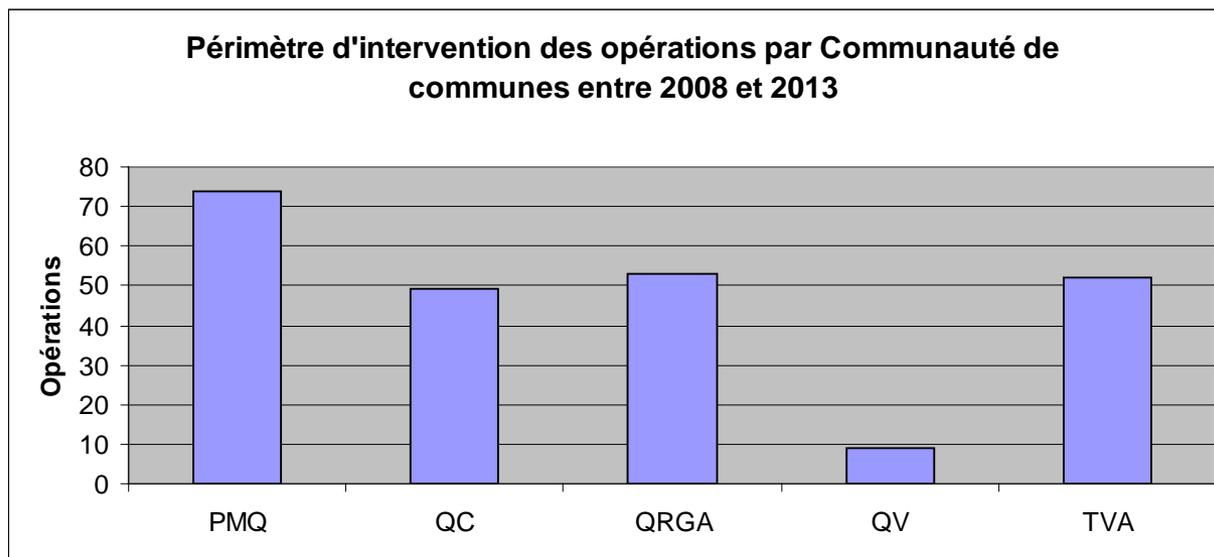
Axe	Mesure opérationnelle	Montant euros (HT)	Total par axe
I « Un Territoire équitable »	1	2 692 873	9 304 224
	2	6 611 351	
II « Un territoire viable »	3	7 323 997	12 963 972
	4	5 639 975	
III « Un territoire vivable »	5	20 182 932	31 507 739
	6	9 350 736	
	7	266 122	
	8	1 707 949	

I.2 Répartition par Axe des opérations réalisées



- Une répartition par Axe assez équilibrée (autour de 80 opérations chacun)
- Une répartition qui illustre un développement véritablement « durable » du territoire

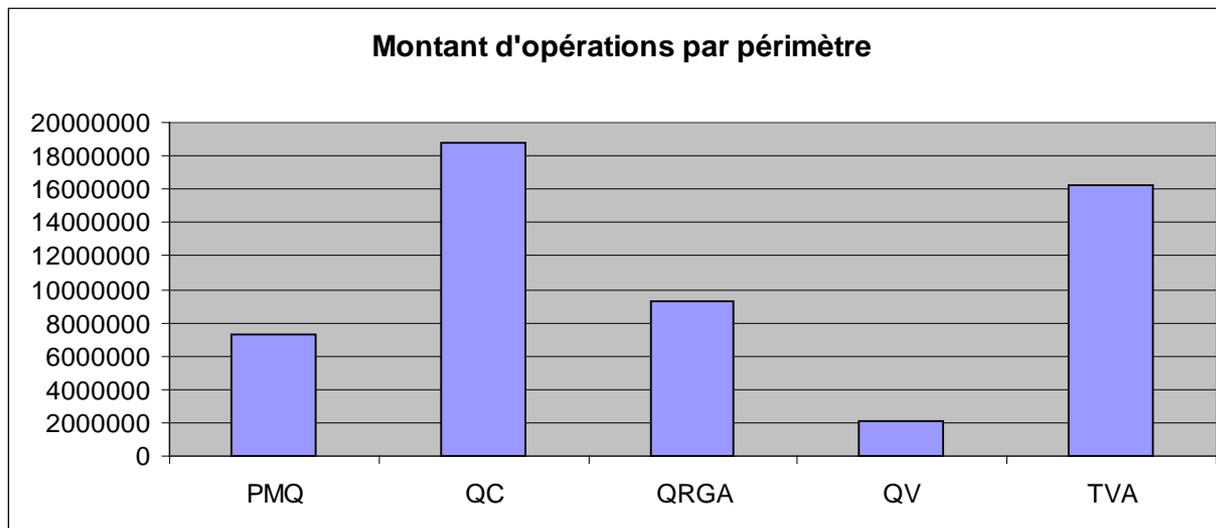
II.1 Répartition par périmètre des opérations réalisées



- Répartition des opérations au regard de la population concernée (population officielle 2014) :

	PMQ	QC	QRGA	QV	TVA
TOTAL	74	49	53	9	52
% des opérations	31,2	20,7	22,4	3,8	21,9
% de la population	100	40,9	16,2	10,6	32,3

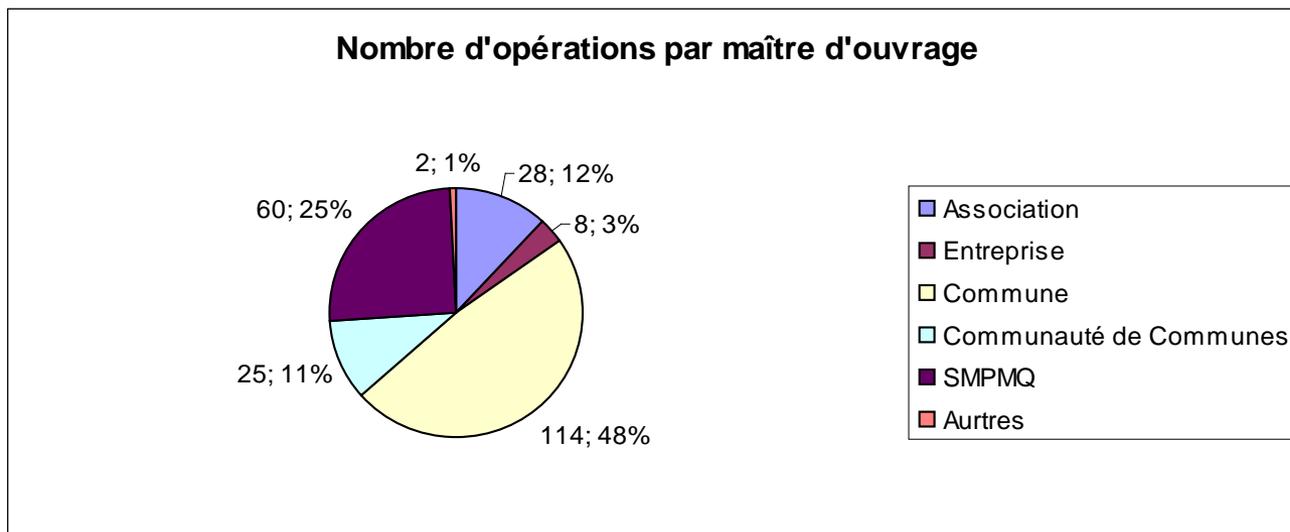
II.2 Répartition par montant d'opérations



- Montant d'opérations au regard de la population concernée (population officielle 2014) :

	PMQ	QC	QRGA	QV	TVA
Montant	7 285 161	18 819 421	9 270 143	2 125 005	16 276 205
%	13,5	35	17,2	4	30,3
% de la population	100	40,9	16,2	10,6	32,2

III.1 En termes de maîtres d'ouvrage...



Ce qu'il faut retenir :

- Une majorité d'opérations portées par des Communes
- Un SM PMQ qui confirme son rôle d'acteur important du développement local
- Un portage intercommunal relativement peu important mais amené à progresser
- Des associations particulièrement présentes dans le domaine culturel

III.2 Quel plan de financement pour quel maître d'ouvrage?

Plan de financement moyen correspondant à chaque type de maître d'ouvrage (par échantillon, en %) :

Maître d'ouvrage	Europe	Etat	Région	Département	Autres	Autofinancement
Association	27,4	8,1	14,3	11,9	3,3	35
Entreprise	14,4	5	5,6	2,9	4,5	67,6
Commune	3,7	8,8	11,1	17,2	0	59,2
Communauté de communes	14,1	20	12,2	11,4	11,6	30,7
SMPMQ	22,6	19,2	16,8	10	2,6	28,8

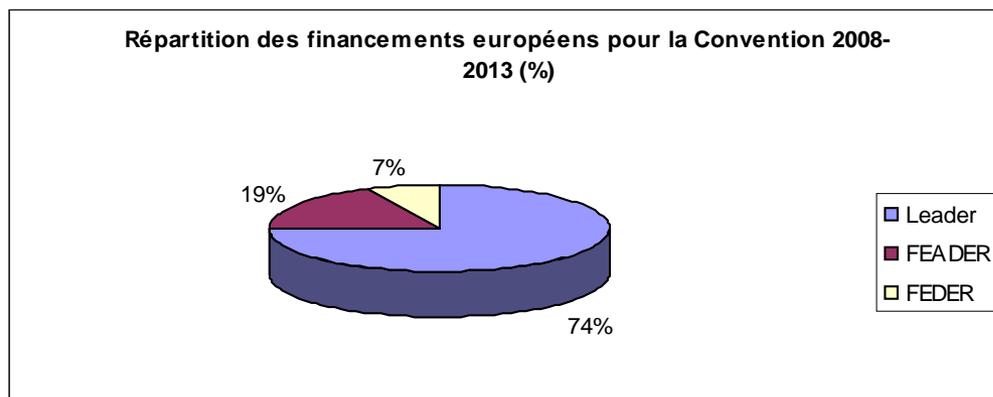
Ce qu'il faut retenir :

- **Un autofinancement important chez les porteurs de projets privés (hors association)**
- **Un portage intercommunal et Pays à même de trouver des co-financements variés et importants (seulement 1/3 d'autofinancement)**

IV. La valeur ajoutée Leader

113 opérations sur 237 ont reçu des aides de l'UE :

- **84 ont été inscrites dans la stratégie Leader MQ**
- **21 ont reçu des aides du FEADER (hors Leader)**
- **8 ont bénéficié du FEDER**



- **Des projets Leader systématiquement intégrés à la Convention territoriale (= cohérence)**
- **Un levier important aux niveaux financier (Enveloppe de plus d'1,8 Million d'euros) et humain (2 ETP)**
- **Une « bonification » des projets Leader et du reste des projets de la Convention territoriale (Influence des 7 fondamentaux Leader...)**

V. Principales thématiques abordées

Culture: 35 opérations / autour de 8 millions d'euros

→ *ex: Schéma culturel de territoire*



Services à la population: 33 opérations / plus de 18 millions d'euros

→ *ex: Maison intercommunale des Services Publics à St Antonin*



Transition énergétique: 44 opérations / autour de 7 millions d'euros

→ *ex: Chaufferie-bois à Nègrepelisse*



V. Principales thématiques abordées

Tourisme: 33 opérations / près de 6 millions d'euros
→ *ex: Bases de loisirs à Molières et Monclar de Quercy*



Aménagement de bourgs et habitat: 44 opérations / près de 10 millions d'euros
→ *ex: Rénovation de centre-bourg à Réalville (rues Delzars et Goulinat)*



Ces 5 thématiques représentent de manière transversale:
Plus de 49 millions d'euros déployés (environ 92% du total)
189 opérations sur 237 (environ 80% du total)

VI. Bilan de la gouvernance

Une gouvernance soutenue:

- Des CTCP à intervalles réguliers (2/an sauf pour la 1^{ère} et la dernière année)
- Une participation soutenue (une moyenne de 20 participants)
- Un comité des financeurs qui se tient dans des délais assez variables, suite au CTCP

Un mode de gouvernance globalement approuvé par les différents acteurs...

- Une gouvernance qui permet une certaine efficacité
- Un rythme à 2 CTCP par an majoritairement approuvé (cf cohérence des calendriers)
- Un CTCP qui s'est imposé comme outil performant pour porter la Convention territoriale

...mais des lourdeurs administratives et des délais d'instruction parfois longs:

- Des temps d'instruction parfois longs
- Un problème de lisibilité pour les porteurs de projets (dédoublément des procédures)
- Des lourdeurs particulièrement gênantes pour les acteurs associatifs ou du secteur privé en général

VI. Bilan de la gouvernance

Une méconnaissance du CTCP ?

- Une instance connue de tous les acteurs rencontrés (élus, techniciens, porteurs de projets)
- Mais un rôle/fonctionnement qui restent assez flous pour la plupart des personnes interrogées

Un CDD actif mais confronté à certaines difficultés:

- Un noyau dur actif et force de proposition malgré une baisse des effectifs sur la période (de 63 membres en 2008 à 24 en 2013)
- Une exploitation insuffisante du potentiel humain (compétences) et de communication

POUR RESUMER :

- Une gouvernance marquée par une production importante et une régularité de l'investissement sur les 6 années de la CT
- L'ingénierie et l'expérience du SM PMQ soulignées par l'ensemble des acteurs rencontrés
- Un circuit d'instruction relativement lourd par rapport aux politiques sectorielles
- Une gouvernance pas suffisamment lisible pour les porteurs de projets

*Projets emblématiques
De la Convention territoriale
2008-2013*

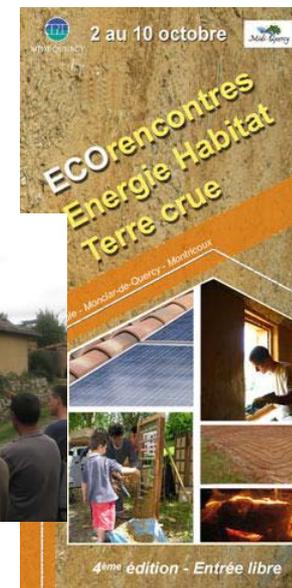
Cycle de formation des acteurs économiques

Une initiative du CPIE Midi-Quercy réalisée en 2010

Un projet inscrit dans la Mesure 1 (« Miser sur les RH et conforter la Gouvernance ») en 1ère programmation

2 sous-projets :

- **Eco-rencontres énergie-habitat sur le thème « Terre crue »** : - plus de 500 participants sur 1 semaine
- constitution d'un réseau d'acteurs sur le territoire



- **« Vers un écotourisme en Midi-Quercy »**

Organisation de rencontres/formation sur 6 journées

Autour de trois thématiques :

- **l'écotourisme** (concept, exemples, etc)
- les **paysages en Midi-Quercy**
- **l'Histoire** (patrimoine/culture occitane)

Modernisation/extension de la ferme Auberge du Mas de Monille

Un projet porté en 2013-2014 par l'EARL Le Mas de Monille à Loze (réouverture après travaux le 13/04/2014)

Un projet inscrit dans la mesure 3.1 (« Développement Durable des activités agricoles »), en 10^e programmation



Objectifs:

- Améliorer le confort (thermique) et ouvrir toute l'année
- Accueillir des groupes de clients (dont mobilité réduite)
- Diversifier l'activité économique

Résultats:

- Une ouverture toute l'année et une fréquentation en hausse
- Un confort optimum et l'accueil de groupes rendu possible
- La réhabilitation d'un magasin pour une vente directe à la ferme
- Une pérennisation progressive des emplois (de CDD à CDI)



Création d'un pôle intercommunal d'accueil petite enfance à Monclar de Quercy

Un projet porté par la Communauté de communes Quercy Vert
entre 2010 et 2011 (ouverture fin janvier 2012).

Un projet inscrit dans la mesure 5 de la Convention
(« réaliser des équipement structurants »).

Un multi-accueil destiné aux enfants de 2 ½ à 4 ans
D'une capacité de **16 places** (+7 adultes), le bâtiment
s'étend sur 270m² de plein pied.

Un investissement durable: Toit végétalisé, pompe à chaleur et plancher chauffant...



Le projet permet :

- Diversification des modes de garde
- Accueil des enfants porteurs de handicaps
- Soutien à l'attractivité du territoire

Merci de votre attention

